

**VON JURISTEN FÜR JURISTEN.
SINGLE POINT OF ENTRY.**

#LegalTech in der juristischen Ausbildung

Weblaw Brown Bag LegalTech

Franz Kummer

Weblaw AG

13. September 2017

<http://www.weblaw.ch/competence/academy/brownbag/brownbaglegaltech.html>

Weblaw AG

CyberSquare | Laupenstrasse 1 | 3008 Bern | T +41 31 380 57 77 | F +41 31 380 57 78 | info@weblaw.ch

www.weblaw.ch

#LegalTech rocks

Agenda

- Einleitung anhand aktueller LegalTech-Beispiele
- Ausgangslage Universitäten
- Anforderungen „im Markt“ – More for less
- LegalTech
- Juristische Ausbildung im Wandel?
- Argumente für die Integration von LegalTech
- Diskussion

<http://www.donotpay.co.uk>

What can I help you with?

🔍 I need help with...

Automatically sue Equifax for \$15,000

[Learn More >](#)

File a lawsuit for the data breach.

New York (NY)

File a lawsuit in New York against Equifax.

[Learn More >](#)

California (CA)

File a lawsuit in California against Equifax.

[Learn More >](#)

Other States

Please check back in 12 hours.

[Learn More >](#)

Youtube / <https://donotpay-search-master.herokuapp.com/>
<https://venturebeat.com/2017/09/11/donotpay-bot-wants-to-help-you-sue-equifax/>

Greetings

Welcome. I am a bot to automatically sue Equifax for \$5,000 in New York. What is your last name?

Type your answer here... [Send](#)

**CIVIL COURT OF THE CITY OF NEW YORK
SMALL CLAIMS PART
STATEMENT OF CLAIM**

I. CLAIMANT'S INFORMATION

(Year) LAST NAME **franz**
FIRST NAME **franz** MIDDLE INITIAL **J**
ADDRESS **laupenstrasse 1**
(NO P.O. BOX)
BOROUGH, CITY, STATE **NY** ZIP **3600**
TOWN OR VILL.
OTHER INFO
(Bring Business Ad If Its Case Of) PHONE NO. **031 380 57 77**
(Attention To Clerk Use)

II. DEFENDANT'S INFORMATION*

(Type) LAST NAME **Equifax Information Services, Inc** MIDDLE INITIAL **-**
(or Full Business Name)
FIRST NAME **-**
ADDRESS **Corporation Service Company, 80 State Street**
(NO P.O. BOX)
BOROUGH, CITY, STATE **N.Y** ZIP **12207-2543**
TOWN OR VILL.
OTHER INFO Address is of registered agent.
(Bring Business Ad If Its Case Of) PHONE NO. **404-885-8000**
(Attention To Clerk Use)

III. CLAIM

Amount Claimed: \$ **5,000** (Maximum \$5,000) Date of Occurrence or Transaction: **June 1st, 2017**

Place of occurrence, if Auto Accident

PRIMARY REASON FOR CLAIM (Check One):

Damage caused by: automobile other personal property real property person
 failure to provide proper repairs proper merchandise goods paid for
 security property deposit money loaned
Failure to return: salary for services rendered insurance claim
 rent commissions for goods sold and delivered
 contract lease warranty agreement
Loss of: luggage property time from work use of property
Returned: check (bounced) check (stuffed)

Others (Be brief) **Equifax Credit Information Services, Inc was negligent under code §1411 in revealing my data.**

IDENTIFYING NUMBER(S) - (Receipt #, Claim #, Account #, Policy #, Ticket #, License #, Plate #'s)

Today's Date Signature of Claimant or Agent

*DEFENDANT'S NAME: The legal name will be required in order to obtain an enforceable judgment. If the Defendant is a business, its full and correct name should be obtained from the FREE CIVIL COURT FORM.
DEFENDANT'S ADDRESS: YOU must indicate the proper street address of the Defendant. A Post Office Box is not acceptable.
No fee may be charged to fill in this form.
Form can be found at http://www.nyc.gov/courts/civil/civil_forms.shtml

CIV. SC. 50 (Revised 7/05) NOTE: If the Claim is a result of an automobile accident, the Claim must be OWNER against OWNER.



Michael Friedmann

@michafriedmann

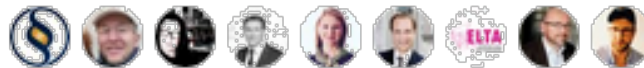
Following



Artem Goldman: Legal AI is like sex in school. Everybody's excited about it but no one tried it. #eltacon #AI

Retweets
5

Likes
18



2:43 AM - 16 Jun 2017 from [Berlin, Germany](#)



Tweet your reply



Michael Friedmann @michafriedmann · Jun 16



Replying to @michafriedmann


Artem Goldman from @Visa_bot



I HELP IMMIGRANTS MAKE AMERICA GREAT AGAIN

I'm Visabot, the first immigration robot powered by artificial intelligence

Who I am

 Say HI in Messenger



You can use this software for free but we charge \$99 for generation of documents helping with your visa paperwork.

Yes, I agree

Main menu

To main challenge:

<https://blog.chatbot.com/a-quick-messenger-discussion-with-artem-goldman-ceo-of-visabot-db100a6605ce> (Interview = Messenger Chat...)

3



So far, what is the biggest challenge you have encountered with Visabot?

Our main challenge is



Trump dancing

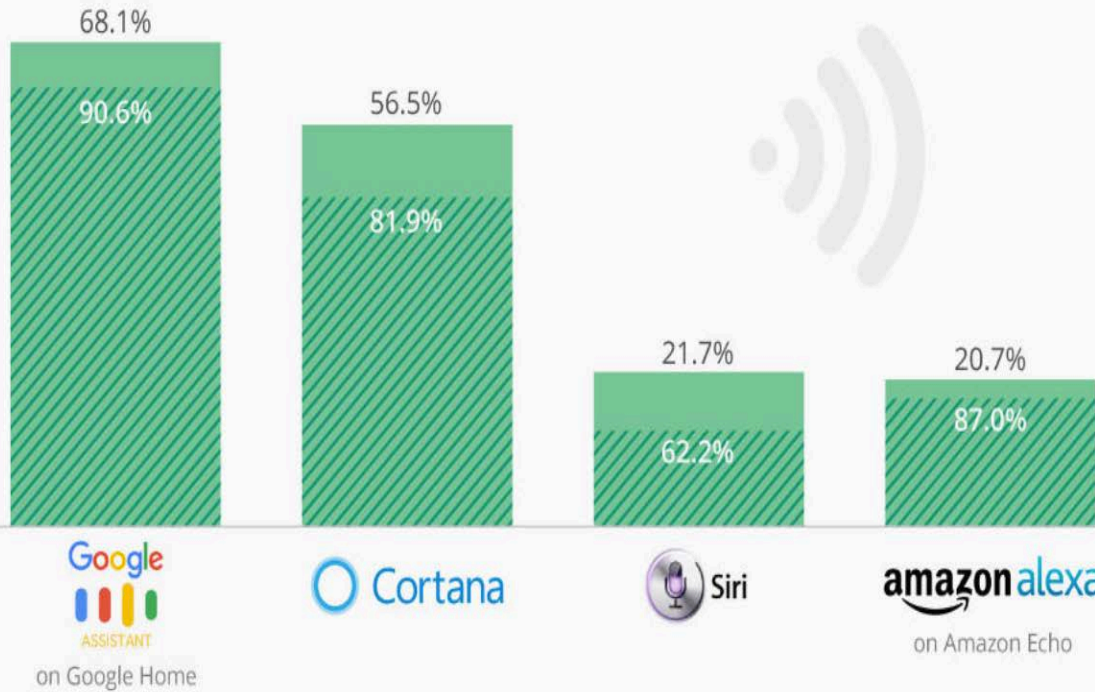
Are you looking to launch any additional bots in 2017?

Sometimes I'm coding something (like [SignBot](#)). Probably will make some, but as a weekend project.

How Smart Are "Smart" Assistants?

Percentage of general knowledge questions (correctly) answered by smart assistants

■ Answered ■ Thereof 100% correct



Based on a sample of 5,000 questions about factual everyday knowledge
Source: Stone
515 Dabei zeigte sich: Google hat die Nase zurzeit vorn, gefolgt von Microsofts Cortana. Abgeschlagen, aber noch vor Alexa liegt Apples Siri.



Quelle: <http://www.20min.ch/digital/news/story/27863730>
26.6.2017

Hey LawBot, I need help with a legal problem.

Hi John, I'd be happy to help. What can I do for you? 😊

On the way home a cyclist ran into me. I'm not hurt but my watch got a few scratches. Can I sue?

Ok, let me ask you some more questions to calculate your chances of winning the claim.

THU 20:45

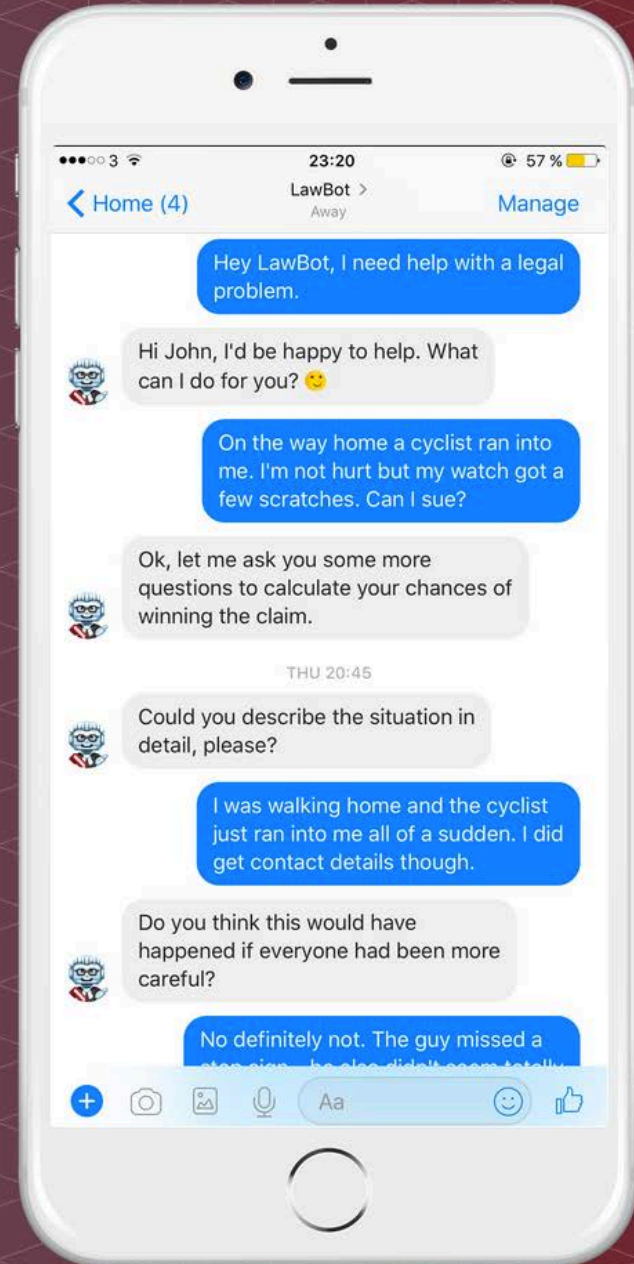
Could you describe the situation in detail, please?

I was walking home and the cyclist just ran into me all of a sudden. I did get contact details though.

Do you think this would have happened if everyone had been more careful?

This is not a lawyer |

THIS IS LAWBOT.X



The journey so far:



October 2016

Four Cambridge students set out to automate the law. They develop a chatbot that helps victims of criminal law. People love it ❤️



November 2016

The prototype is online. Thousands of users from Britain and North America ask LawBot for help. More law students 🎓 (bored with their studies) join.



March 2017

LawBot now answers questions on divorce. Hundreds of users 👥 ask for help on the first day. The team faces a difficult decision.



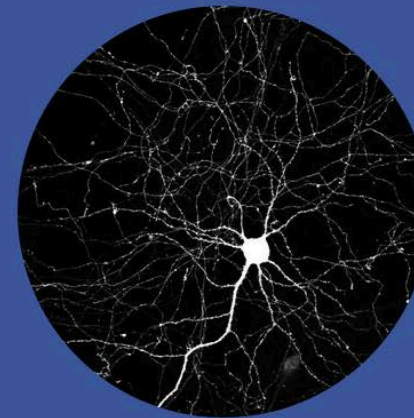
March 2017

LawBot.1 goes offline for redevelopment. The LawBot team joins the English LawTech scene 🍷 to learn and share experiences/technology.



July 2017

LawBot.X will launch in Great Britain, the USA, Canada, Hong Kong 🇸🇬 Singapore, Australia, and New Zealand.



The Future

LawBot.X will become the first generally competent lawyer-robot ever. LawBot.General will launch worldwide 🌐

Get in touch ✉ with us below. We promise we'll write back as soon as possible.



Ludwig Bull

👤 Managing Director
✉ director@lawbot-x.com
☎ +44 (0) 7402 408871



Jozef Maruscak

👤 Operations Director
✉ operations@lawbot-x.com
☎ +421 908 893 172



Rebecca Agliolo

👤 Marketing Director
✉ contact@lawbot-x.com
☎ +44 (0) 7540 816817



Nadia Abdul-Karem

👤 Legal Research Director
✉ research@lawbot-x.com
☎ 0040 727 149271



Zhi Han Chew

👤 HK Summer Intern
✉ hongkong@lawbot-x.com
☎ +1 860 879 4032

1 Talk to Elexirr
*Discuss your legal issue in natural language.
Be as detailed as possible!*

Receive Prediction 2
*Elexirr calculates your chances of success
with 71% accuracy*

3 Email Summary
*Elexirr emails a summary of your claim,
including details on next steps*

Referral to a Law Firm 4
*We refer you to a law firm best suited to meet
your needs. Available only in the UK*

**The Justice
Pipeline**





30. JULI 14:18

Los geht's

Hello Mr Kummer. My name is Elexis. It is a pleasure to meet you. I very much look forward to working with you.

Please allow me to explain how my self-improving service works.

I will ask you questions about your problem to predict whether you will win or lose your case. If you do not want to answer a question, please tell me, Sir.

You can describe the problem in any words you like, Sir. The more specific your description, the more accurate your prediction. As soon as I have enough information about your problem, I will offer to calculate your chances. Soon, I will also offer to refer your claim to a lawyer.

Is my explanation clear so far, Mr Kummer?

Yes

No

30. JULI 16:28

Yes

Splendid, Sir. The team at Elexirr and myself take your problem very seriously. We will do our best to help you. Thank you for your business.

Should you encounter a problem, please use the menu below to start over.

Mr Kummer, I am ready to help.

Start Elexis

Start Elexis

Before we begin, Sir, I kindly ask for your consent to our privacy policy. Please note that I provide legal analytics, not legal advice.

Read

Agree and Proceed



Optionen

...

Suche in Unterhaltung

Benachrichtigungen

Facebook-Seite

<https://facebook.com/Elexirr/>



Dear Mr Kummer,

Thank you for trusting Elexis with your claim. We appreciate your confidence and take your business very seriously. Below we have summarised your case. We hope this proves useful in your further legal pursuit.

Your Prediction

Your prediction is: 'win'. Although our algorithm improves constantly and is carefully monitored for inconsistencies, please remember that this value is only indicative.

Your Lawyer

If you live in the United Kingdom, we may offer to match you with the right lawyer for your claim in the future. If you would not like us to match you with an expert lawyer from our internal network, please [contact us](#).

The Elexis Xperience

We believe that innovation in the law depends on happy users. We care very much about our users and tailor our products to meet their needs. If you want to learn more about our vision, please visit us at elxirr.com and like us on Facebook.

If there is anything else we can do for you, please do not hesitate to contact us.

Kind regards,

The Elexirr Team



Willkommen bei Deutschlands digitaler Kanzlei in der echte Menschen arbeiten.

Wir sind schnell, professionell und freundlich. Und das zu einem Preis, den sich jeder leisten kann.

MEHR INFOS



Nehmen Sie die Abkürzung mit unserer kostenlosen Ersteinschätzung.

Wir schätzen Ihren Fall kostenlos innerhalb kürzester Zeit ein und machen Ihnen bei Bedarf ein faires Angebot.

JETZE ONLINE ANFRAGEN



Kostenlose Leistungen / Fallbearbeitungen

In vielen Fällen wickeln wir Ihren Rechtsfall komplett kostenfrei ab, z.B. außergerichtliche Forderungen aus Verkehrsunfällen, Pflichtverteidigung in Straffällen (Kostentragung nur im Falle des Nicht-Freispruches), wenn Sie arbeitslos sind oder Ihre Einkünfte unter der Pfändungsfreigrenze liegen. Sprechen Sie uns an. Wir prüfen gerne die Voraussetzungen.



Transparenz

Die Kosten und das Risiko werden stets im Vorfeld besprochen. „Die hohe Rechnung danach“ gibt es nicht. Sie sind stets informiert, was wir wann machen.



Gründlichkeit mit 4-Augen Prinzip

Ihren Fall bearbeitet stets ein Rechtsanwalt mit hoher Expertise. Sie profitieren darüber hinaus durch ständige fachliche interne Überprüfung durch einen zweiten Rechtsanwalt mit langjähriger Berufserfahrung.



Erreichbarkeit

Sie können uns jederzeit erreichen. Wir besitzen eine 24-Stunden Sekretariat, das sich Ihrer Probleme annimmt. Darüber hinaus erreichen Sie unsere Anwälte direkt ohne Umwege über WhatsApp, Skype und Jitsy. Wir halten Rückruftermine und rufen Sie am selben Tag auch noch zurück, garantiert, um uns um Ihr Anliegen zu kümmern. Sie erreichen uns schnell und unkompliziert mit allen gängigen Kommunikationsmitteln.



Kostenlose Erstberatung

Sie möchten eine erste rechtliche Einschätzung, wissen aber noch nicht um die Chancen und Kosten? Sprechen Sie uns an, wir beraten Sie kostenlos und erklären Ihnen Chancen und Kostenrisiken in Ihrem Fall.



Rechtsberatungs-Flatrate

Holen Sie sich Ihre eigene Rechtsabteilung ins Haus. Unbegrenzt Fragen an unsere Anwälte stellen für eine bezahlbaren monatlichen Festpreis. Fragen Sie, was sie schon immer wissen wollten, sich aber aus Kostengründen nie getraut haben zu fragen.



Schnelligkeit

Sie haben ein Problem, das morgen gelöst sein muss? Es läuft gar heute noch eine Frist ab? Wir bearbeiten Ihr Anliegen in der abgesprochenen Zeit. Verzögerungen durch „Arbeitsüberlastung, Krankheit, Vergessen“ gehören bei Ihrer Fallakte der Vergangenheit an.



Akte jederzeit elektronisch einsehbar

Sie wollen den aktuellen Sachstand wissen oder brauchen ein Dokument aus Ihrer Akte? Bei uns haben Sie dank modernster Technologie und Verschlüsselungssoftware die Möglichkeit, jederzeit und von überall auf Ihre persönliche Fallakte zuzugreifen. Hier erfahren Sie den aktuellen Sachstand und können sich einzelne Dokumente herunterladen oder ausdrucken.

Ausgangslage Universitäten

„Die Ausrichtung der juristischen Ausbildung ist eher traditionell. Sie spiegelt ins. im technologischen Umfeld die Realität wenig. Dies betrifft sowohl die eingesetzten Lehrmittel wie die vermittelten Lerninhalte.“

- Universität Bern: Einführung in die jur. Arbeitstechnik (mit LegalTech)
- Universität Freiburg: «Technische Einführung in das Recht» (insb. Umgang mit elektronischen Rechercheinstrumenten)
- Universität Zürich: «Juristische Arbeitstechnik»
- Universität Luzern: «Einführung in das juristische Arbeiten»
- Universitäten Neuenburg und Genf: «Recherche juridique informatisée (RJI)» (insb. Recherchemöglichkeiten mit technischen Hilfsmitteln)
- In Neuenburg
- zusätzlich: «Outils informatiques»

Ist-Zustand (soweit ersichtlich): Vorbereitung der Studierenden auf schriftliche Arbeiten.

Soll-Zustand: Allgemeine Befassung mit der Schnittstelle von Recht und Technologie.

http://www.weblaw.ch/competence/editions_weblaw/podcasts/roemisches_recht.html

Universitäten international

Deutschland: Bucerius Law School (LegalTech Lectures, Seminare zum Thema: Strategien zu LegalTech): <http://www.bucerius-education.de/home/bucerius-clp/legal-tech/>

USA: Stanford – Stanford Center for Legal Informatics (CodeX)
<https://law.stanford.edu/codex-the-stanford-center-for-legal-informatics/>

LWOW: <http://lawwithoutwalls.org/about-lwow/>

Legal Education in the 21st Century ([Übersicht](#) amerikanische Angebote)

Universität Münster (LegalTech Seminar, Seminarprogramm:
http://www.jura.uni-muenchen.de/personen/f/fries_engel_martin/dateien/seminar-legal-tech.pdf)

Anforderungen „im Markt“ – More for less

Mehr (Leistung) für weniger (Geld) und in kürzerer Zeit

Durch zunehmende Konkurrenz und Kostendruck:

- (Systematisierung)
- Digitalisierung
- Automatisierung

Gilt für:

- Anwaltschaft: Klienten vergleichen und verlangen Fixpreis-Angebote, Beauty Contests etc., jur. Beratung als Produkt
- Gerichte: Zunehmende Geschäftslast, Erledigungszahlen und vermehrte Digitalisierung des Gerichtsverfahrens (elektr. Rechtsverkehr etc.)
- Rechtsdienste von Unternehmen: Kostendruck, Insourcing, Riskmanagement
- Verwaltung: Fallerledigungszahlen etc.

Weitere Treiber:

Globalisierung / Komplexität / Work-Life Balance / Zivilgesellschaft

LegalTech

Kurzform von Legal Technology (Verbindung von Recht und Technologie)

CodeX-Kategorisierung:

- Legal information retrieval
- Legal infrastructure technologies
- Computational law technologies

Goodenough-Kategorisierung:

- Legal Technology 1.0: Unterstützung der Menschen.
- Legal Technology 2.0: Teilweise Ersetzung des Menschen.
- Legal Technology 3.0: Komplette Neustrukturierung.

LegalTech i.w.S.: Technologien, welche den Umgang mit oder den Zugang zu Recht automatisieren, erleichtern oder erheblich verändern

LegalTech i.e.S.: Technologien die Arbeitsweise von Juristen von sich aus – intrinsisch – verändern.

SLTA

Crypto



Legal E-Discovery



Trademark Services



Artificial Intelligence



Data Analysis




Legal Research



Practice Mgmt Software



Online Legal Services



Legal Tech Software



Lawyer Search



Online Publication



Automated Legal documents



Notarization Tools



Legal Products



Academia



Archiving and Datarooms



Compliance



Predictive Analytics



Blockchain-Technology



Weitere Übersichten von Anbietern

Übersichten Anbieter LegalTech:

<https://www.legalgeek.co/startup-map/>

Stanford CodeX Techindex:

<https://techindex.law.stanford.edu/>

- Subgruppe: Legal Education
- <https://techindex.law.stanford.edu/companies?category=5>

Swiss LegalTech Association:

<http://www.swisslegaltech.ch/mapping/>

Weblaw LegalTech Tabelle bzw. Karte:

<https://legaltech.weblaw.ch/provider.html>

Ein Ausblick...



Juristische Ausbildung im Wandel?

[Linklaters sets up global innovation committee to act as focal point for new tech](#))

- Innovationskomitee, zudem 34 Mitarbeiter in **Programmierkurs**
- „... one of our guiding principles is getting on top of what we're doing globally and not reinventing the wheel each time. It's about leveraging our learning“

[University Usage of ESI Technology Gives Rise to Alternative Career Paths for Lawyers](#), 23. August 2017

- Studenten an der Universität Florida **entwickeln u.a. komplexe Workflows mit Prozessen** zu «data analytics» und setzen sich mit Datenverarbeitung und Dateneinspeisung sowie **leichtem Programmieren** auseinander.

Catrina Denvir, [The rise of the multi-disciplinary lawyer](#): A challenge for legal education, legalfutures, 26. Mai 2017

- Die zunehmende Fülle an Daten verlangt nach mehr **Interdisziplinairät** bei der Anwaltsausbildung.
- Aber: «Lawyers do not need to know how to code any more than aspiring doctors need to know how to build lasers or fabricate surgical instruments.»

Martin Fries, [«Legal Tech erobert die Uni!»](#), TalentRocket Jura, 21. Mai 2016

- LegalTech-Seminar an der Universität Münster

Catherine Baksi, [If you want a job in law, you've got to learn to code](#), The Times, 18. Mai 2017

- **Programmieren als Voraussetzung für Juristenjobs** (?).

Jeri Zeder, [Coding for Justice](#), Harvard Law Today, 18. Mai 2017

- Durch **Technologie**, welche Fälle in einem System initialisiert und erste Dokumente erstellt, können die **Harvards Law Clinics mehr Fälle** bearbeiten.

[Artificial intelligence closes in on the work of junior lawyers](#), Financial Times,

4. Mai 2017

- Durch künstliche Intelligenz können **zahlreiche Aufgaben** von Junior-Anwälten **billiger, effizienter und teilweise sogar genauer** erledigt werden.

Daniel Mattig /Nico Kuhlmann, [Legal Tech im Jurastudium – eine Replik](#), Legal Tech Blog, 3. Mai 2017

- Kritik lautete: LegalTech ist noch in weiter Ferne und realitätsfremd. Es wird nur wenige Jobs geben, die Fähigkeiten in diesem Bereich voraussetzen.

Daniel Mattig /Nico Kuhlmann, [Lernen ohne Zukunft](#),

LTO Legal Tribune Online, 21. April 2017

- LegalTech wird fälschlicherweise in der aktuellen Restrukturierung der Juristenausbildung in Deutschland überhaupt nicht berücksichtigt.
- LegalTech als **Wahlfach** wäre eine der möglichen Integrationen.

Daniel Mattig, [Wahlfach: Legal Technology](#), JuWissBlog, 23. November 2016

- Eine Vorbereitung der Studierenden auf den künftigen Arbeitsmarkt mittels einem Wahlfach Legal Technology ist sinnvoll, da Juristen eine gesellschaftliche Verantwortung haben und letztlich auch wirtschaftlichem Zwang durch die Konkurrenz unterliegen.

Bucerius Law School: Coding4Lawyers (von Studenten für Studenten)

https://youtu.be/57MNU_Yib7Q, <https://youtu.be/UaX50f1EOCI>

LegalTech an der Universität Bern

Veranstaltung „Einführung in die juristische Arbeitstechnik inkl. Workshop“

- Dauer: 1 Semester, Workshops über ein weiteres Semester
- Im zweiten Studienjahr
- Topic: jur. Arbeitstechnik, Grundlagen Recherche und Erstellung einer jur. Arbeit - > neu Block LegalTech:
 - Theoretische Grundlagen
 - Anwendungsbereiche
 - Document Automation / Artificial Intelligence / Machine Learning / Blockchain / Smartcontracts etc.
- Plenarvorlesungen
- Gruppenkurse mit BYOD (Übungsaufgaben und Lösungsvorschläge)
- Tests und Abschlussprüfung (div. Typen von Online Aufgaben, direkte Korrektur, Upload von Kurztexen)
- Workshops

Buch: Suchen Finden Überzeugen (mit Online Plattform für Aktualisierung und Vertiefung)

Online Learning Plattform Moodle (<http://moodle.weblaw.ch/>)

- Vorbereitungsaufträge
- Grundlagen zur Vorbereitung in Form von Podcasts/Videocasts
- Kommunikationsmöglichkeiten (Forum, Chat, Mitteilungen)
- Arbeiten in Gruppen
- Materialien und Musterdokumente (Formatvorlagen, Verzeichnisse etc.)
- Podcast der gesamten Veranstaltung (Aufnahme von Ton- und Bildschirmansicht)
- Test: Live Streams via Webinar/Webmeeting Software Zoom
- Tech-Kompetenz

Sollen JuristInnen also programmieren lernen?

Grundsätzlich nein (?).

JuristInnen sind keine Programmierer

Programmierer sind keine JuristInnen

Aber: Interview mit Simon Ahammer, RA, Leiter Softwareentwicklung bei Beiten

Burkhardt. <http://legal-tech-blog.de/softwareentwicklung-in-kanzleien-interview-mit-simon-ahammer>

ABER:

- Gegenseitiges Verständnis schaffen. Interdisziplinarität und Kollaboration.
- Wissen schadet selten.
- Logik und Abstraktion.
- Fokussierung auf (technisches Verständnis), nicht die Entwicklung.
- Nicht nur mit Google umgehen können.
- Teamübergreifendes Arbeiten.
- Kombinationsmöglichkeiten von Informatik- und Rechtsstudiengängen.
- Vorlesung / Nebenfach / Seminar LegalTech
- Weiterbildung auf diesem Gebiet nach dem Studium.

Argumente für die Integration von LegalTech in die jur. Ausbildung

- Markt und die veränderten Anforderungen bzw. Qualifikationen
- Veränderte Arbeitsweise
- Sich nicht ausliefern bzw. mitreden können. Anwenden oder Gestalten? Unterstützung von Startups? „Anschluss“ nicht verlieren
- Nationaler und internationaler Wettbewerb (Universitäten und andere Player)
- Zunahme von Teamarbeit.
- Vermehrte Interdisziplinarität in den Teams.
(z.B. [Akquise](#) der technischen Beratungsfirma ITNewcom durch MinterEllison, einer australischen Kanzlei.)
- Grosskanzleien stellen CTOs an bzw. haben eigene Innovationsabteilungen
(z.B. [Globales Innovationskommittee](#) von Baker McKenzie)

Gute/hervorragende Juristinnen und Juristen – „jur. Grundlagen“

- Ist nach wie vor das primäre Ziel der Ausbildung
- Realitätsbezug – in Abstimmung mit den aktuellen Entwicklungen:
- Anforderungen durch Digitalisierung und Automatisierung
- Technologie, Wissens- und Projektmanagement, wirtschaftliche Rahmenbedingungen (Markt) -> Diversifikation
- Interdisziplinarität und Kollaboration (Spezialisierung)

Software wird übernehmen was Software übernehmen kann.
Einsatz von Technologie macht immer mehr Arbeiten zu Routinearbeiten.

„Universitäres“ Gefäss (nicht „nur“ RW), welches den Entwicklungen nicht nur Rechnung trägt, sondern diese reflektiert und einordnet.

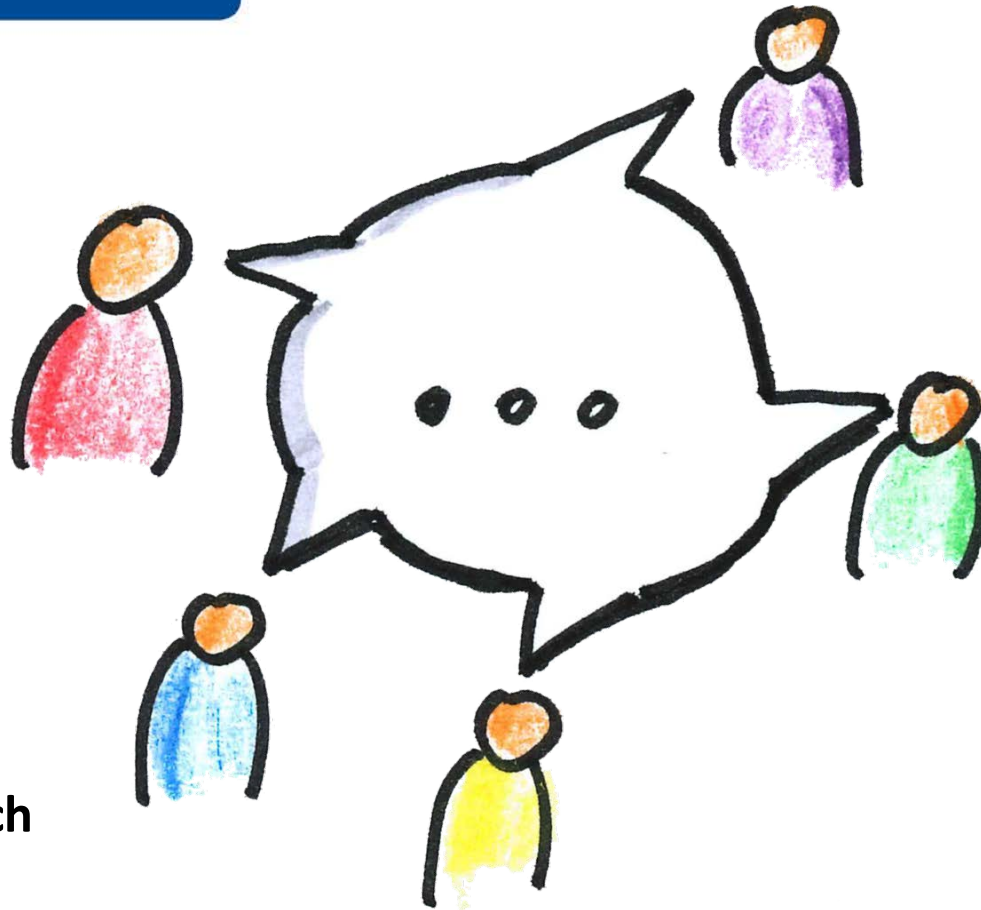
#LegalTech rocks

Franz Kummer/**Daniel Pfäffli**, #LegalTech – Bestandesaufnahme und Herausforderung für die juristische Aus- und Weiterbildung, ZSR 136/2017 II S. 121 ff.





SINGLE POINT OF ENTRY.



Herzlichen Dank!

Franz.Kummer@weblaw.ch

Weblaw AG

CyberSquare | Laupenstrasse 1 | 3008 Bern | T +41 31 380 57 77 | F +41 31 380 57 78 | info@weblaw.ch

www.weblaw.ch